Έντυπο Προγραμματισμού



Ο τελευταίος πίνακας είναι αυτός που αναλύει τον κάθε στόχο που έχουμε επιλέξει σε ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ δηλαδή ΔΡΑΣEIΣ που θα κάνουμε έτσι ώστε ο στόχος να υλοποιηθεί επιτυχώς. Καλό είναι τον πίνακα των ενεργειών να τον βγάλουμε φωτοτυπία και να τον συμπληρώνουμε στις αρχές κάθε τριμήνου. Το συμπληρωμένο πίνακα τον επισυνάπτουμε στο έντυπο του προγραμματισμού.

Κλιμακίου



**Εισαγωγή**

Το παρόν έντυπο σχεδιάστηκε στα πλαίσια της Εκπαιδευτικής Ενότητας Ε3 (6Τομείς Προσκοπικού Έργου - Προγραμματισμός και Σχέδιο δράσης), για να βοηθήσει τους Αρχηγούς Συστήματος και τους Περιφερειακούς Εφόρους στην διαδικασία του Προγραμματισμού του κλιμακίου τους. Η σταδιακή συμπλήρωση του εντύπου ακολουθώντας απλά βήματα, καταλήγει στην αποτύπωση των στόχων του κλιμακίου αλλά και των σχεδίων δράσεων για να γίνουν πράξη οι στόχοι που έχουν επιλεγεί. Σε κάθε βήμα δίνονται συνοπτικές οδηγίες για τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Στόχοι Τριμήνου :** | | | |
| **Σημαντικότερα Έργα Τριμήνου**  **ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ - ΔΡΑΣΕΙΣ** | **Έργα Μήνα 1** | **Έργα Μήνα 2** | **Έργα Μήνα 3** |
|  |  |  |  |
|  |  |  | **Βήμα 1 - Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης**  Το πρώτο βήμα του προγραμματισμού είναι η **ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ** των τελευταίων 2-3 ετών λειτουργίας του Κλιμακίου όπου θα μας βοηθήσει να αποτυπώσουμε την **υφιστάμενη κατάσταση**, δηλαδή που βρισκόμαστε, από πού ξεκινάμε. Η αποτύπωση της  υφιστάμενης κατάστασης γίνεται συμπληρώνοντας τον πίνακα 1 με την ονομασία **Βαθμός Έντασης** , που δείχνει την ένταση των ενεργειών που έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια στους 6 Τομείς Προσκοπικού Έργου. Ανάλογα με τις ενέργειες που έχουν γίνει σε κάθε τομέα τα τελευταία 2-3 χρόνια βάζουμε ένα βαθμό έντασης μεταξύ το 1 έως το 10. Οι Τομείς με την μικρότερη  ένταση είναι οι τομείς που πρέπει να αναπτύξουμε περισσότερο, δηλαδή να βάλουμε περισσότερους στόχους να υλοποιήσουμε. |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  | **Μαζί με τα μέλη του Συμβουλίου σας** συζητήστε, λαμβάνοντας υπόψη σας :  **\* Τα Κριτήρια Αξιολόγησης των τελευταίων 2-3 ετών**  **\* Την προσωπική σας εκτίμηση**  **\* Την αξιολόγηση του απερχόμενου Α.Σ. ή Εφόρου**  **\* Τις Απογραφές των Μελών**  **\* Τους οικονομικούς απολογισμούς της Ε.Κ.Σ**  **\* Τα προγράμματα δράσης των τμημάτων**  **….. και ότι άλλο θα σας βοηθήσει…...** |
|  |  |  |  |

**Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης— Βαθμός Έντασης**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Στόχοι** | **Ενέργειες** | **Πότε** | **Ποιος** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| **Προσκοπική Ανάπτυξη - Μέλη** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Προσκοπικό πρόγραμμα** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Οργάνωση - Διοίκηση** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Βαθμοφόροι - Ηγεσία - Εκπαίδευση** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Επικοινωνία - Δημόσιες σχέσεις** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Οικονομικά** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Αξιολόγηση Τριμήνου** | | | |
| **Περιοχές που** | **Περιοχές προς** | **Ποιοι μπορεί να** | **Παρατηρήσεις** |
|  |  |  |  |



Μετά την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης ξεκινήστε πρώτα στους Τομείς Προσκοπικού Έργου με την μικρότερη

ένταση να βρίσκετε στόχους που θα τους καταγράψετε στους παρακάτω πίνακες, αναλύοντας, τα δυνατά και αδύνατα σημεία καθώς και τις ευκαιρίες - απειλές. Ο κάθε στόχος θα πρέπει να εξετάζεται σε σχέση με τις Πολιτικές - Οικονομικές - Κοινωνικές -Τεχνολογικές - Οικολογικές συνθήκες που επηρεάζουν την περιοχή που δραστηριοποιείστε.



Επιλέξτε τους στόχους που θέλετε και κρίνετε πιο σημαντικούς για την επόμενη τριετία και συμπληρώστε τον πίνακα ΣΤΟΧΟΘΕΤΗΣΗ. Να θυμάστε πάντα ότι στόχος είναι μια γενική διατύπωση που προσδιορίζει μια κατάσταση που θέλετε να βελτιώστε και ενέργειες είναι οι δράσεις που θα κάνετε για να υλοποιηθεί ο στόχος σας.



**Σωστή Στοχοθέτηση σημαίνει :**







Ιεραρχήστε και ξεχωρίστε τους 3 σημαντικότερους

Ξανακοιτάξτε τους

Είναι οι 3 ποιο σημαντικοί;

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Στόχος:** | | | |
| **Παρόν** | | **Μέλλον** | |
| **Δυνατά σημεία** | **Αδύνατα σημεία** | **Ευκαιρίες** | **Απειλές** |
|  |  |  |  |
| **Στόχος:** | | | |
| **Παρόν** | | **Μέλλον** | |
| **Δυνατά σημεία** | **Αδύνατα σημεία** | **Ευκαιρίες** | **Απειλές** |
|  |  |  |  |
| **Στόχος:** | | | |
| **Παρόν** | | **Μέλλον** | |
| **Δυνατά σημεία** | **Αδύνατα σημεία** | **Ευκαιρίες** | **Απειλές** |
|  |  |  |  |
|  | | | |
| **Στόχος:** | | | |
| **Παρόν** | | **Μέλλον** | |
| **Δυνατά σημεία** | **Αδύνατα σημεία** | **Ευκαιρίες** | **Απειλές** |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ΣΤΟΧΟΘΕΤΗΣΗ** | | | |
| **Τομείς Προσκοπικού Έργου**  **προς Βελτίωση** | **σημαντικότεροι στόχοι τριετίας**  **(επιλέξτε για κάθε τομέα τον σημαντικότερο στόχο που θα υλοποιήσετε)** | **Ετήσιοι Στόχοι**  **(Οι 3 πρώτες γραμμές είναι το 1 έτος, οι επόμενες 3 το δεύτερο έτος και οι 3 τελευταίες το τρίτο)** | **Κατανομή Στόχων σε Τρίμηνο**  **(Επιλέγουμε σε ποιο τρίμηνο θα δουλέψουμε τον κάθε στόχο)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Χρησιμοποιήστε και άλλο έντυπο εάν το κρίνετε απαραίτητο , μην ξεπεράσετε τους 10 στόχους για μια 3ετία ….



**Αποτελεσματική Στοχοθέτηση σημαίνει :**







Οι στόχοι μας πρέπει να είναι προκλητικοί μεν, ρεαλιστικοί δε

Οι στόχοι μας πρέπει να είναι μετρήσιμοι

Οι στόχοι πρέπει να έχουν σκαλοπάτια, για να παίρνουμε κουράγιο από τις μικρές νίκες.



Οι στόχοι μας πρέπει να είναι γραμμένοι για να μας δεσμεύουνε.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Στόχος:** | | | |
| **Παρόν** | | **Μέλλον** | |
| **Δυνατά σημεία** | **Αδύνατα σημεία** | **Ευκαιρίες** | **Απειλές** |
|  |  |  |  |